

Rick Bruins & Sjoerd Langereis

Meerdere wegen naar duurzaamheid





Welkom!

Meerdere wegen naar duurzaamheid





Even voorstellen





Rick Bruins – Business development manager New Concepts

Sjoerd Langereis – National Key Account manager



Een wereld speler.

met toonaangevende merken in meer dan 100 landen wereldwijd.

-  BDR Thermea Group entiteiten
-  Distributie en sales partners
-  Overig
-  Hoofdkwartier

6

Business units

€2.1

Miljard omzet

14

Productiesteden

6.100

Werknemers wereldwijd

Grow together
with energy.



Onze missie

Remeha brengt een duurzame toekomst dichterbij
door slimme binnenklimaatoplossingen.

5 Ambities voor 2025.

1. **Wij zijn leider in de energietransitie.** We investeren € 500 miljoen in slimme CO₂-neutrale oplossingen.
2. **Wij zijn de eerste keus van onze klanten.** NPS van > 50% en > 25% gegenereerd uit leads.
3. **Onze collega's en onze relaties staan bij ons voorop.** Onze doelstelling is 0 veiligheidsincidenten.
4. **Bij Remeha, maak je het verschil.** Werkbetrokkenheid van > 85%.
5. **Wij bouwen samen continu aan een duurzame toekomst.**

4 strategische prioriteiten



Energietransitie mogelijk maken
met slimme klimaatoplossingen



Bij ons staat
de klant op 1



Wij doen op een verantwoorde
manier zaken



Continu verbeteren van onze
concurrentiepositie

Kernwaarden

Focus op klanten

Één team

Duurzame toekomst

Remeha. **Make it happen.**

 **remeha**

Haalbaar is het als we in staat zijn om de juiste informatie op het juiste moment met de juiste personen kunnen delen

“Hoe maken we de energietransitie haalbaar, betaalbaar en realistisch?”

Betaalbaar is het als de besparing groter is dan de kosten

Realistisch is het als verduurzaming lukt zonder verbouwing en zonder aanpassing in gedrag



1 De wereld van energie verandert.

Wij veranderen mee.



Energietransitie.

- › 85% van de woningen (in 2050) bestaan al
- › CO₂-neutraal van bron tot gebruiker
- › Verduurzamen voor 'jan met de pet'
- › Technisch haalbaar

Energietrends NL.

'Netbeheerders hebben tot 2050 100 miljard nodig voor energietransitie'

15 april 2021 16:22
Aangepast: 15 april 2021 20:09



Om windparken om te bouwen op het grootste schaalplan ter wereld.

De stijgende vraag naar elektriciteit en de integratie van duurzame energie in het Nederlandse stroomnet vereisen ruim 100 miljard euro aan investeringen. Omdat de netbeheerders daarvoor niet genoeg eigen vermogen hebben, zullen consumenten en de overheid voor zeker 40 miljard euro moeten bijdragen.

Coalitie wil 100.000 hybride warmtepompen per jaar

Eerste publicatie 22 apr 2021 | Laatste gewijzigd 22 apr 2021

Plaats vanaf 2022, ieder jaar 100.000 hybride warmtepompen in woningen en gebouwen. Daarvoor pleit een coalitie van installateurs, netbeheerders en natuurorganisaties. Hiermee kan 70 procent op aardgas worden bespaard.



Daarnaast gaat de CO2-uitstoot er flink door omlaag. Als er voor 2030 1 miljoen tot 2 miljoen hybride warmtepompen worden geïnstalleerd levert dit een besparing op van 1 x tot 5 x (maximaal 5%) De Coalitie HR...

Geïnspireerd door Urgenda en het Shell-vonnis bereiden activisten nu ook een klimaatzaak voor tegen ABP



ABP investeert nog veel in fossiele energie. Beeld: ABP

Klimaatactivisten miken nu ook op een rechtszaak om een pensioenfonds tot duurzaamheid te dwingen. Zij richten hun pijlen op ABP, vanwege diens grootschalige belegging in fossiele energie. De zaak die Milieudefensie won tegen Shell geldt als inspiratiebron.

1

Versnelling van de energietransitie
Versnelling zal leiden tot impact op:
(A): Groei van hybride oplossingen
(B) Systemen + connectiviteit
(C) Waterstofoplossingen

2

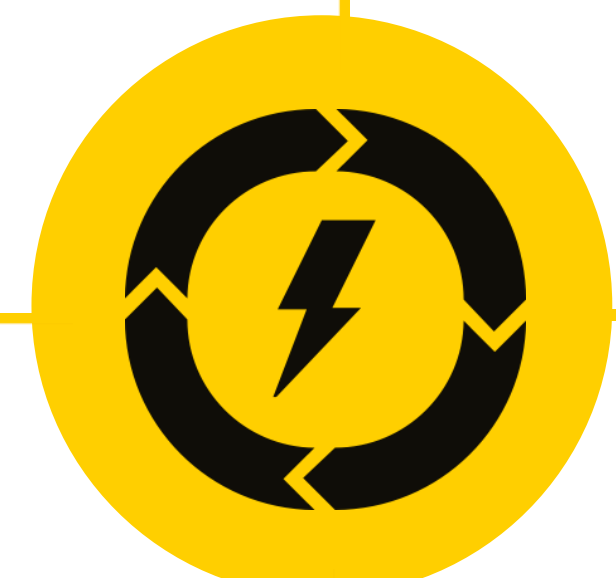
Het kweken van #huishoudens: + 1 mio
Om woningnood in NL terug te dringen overheidsambitie om 1 mio huishoudens te realiseren in 2030 (huidige nieuwbouw: 70.000 per jaar).



Volgens het ministerie van Binnenlandse Zaken moeten er 900.000 woningen bij tot en met 2030. Dat getal wordt in België getrokken. © Koen Albrecht/OC Media

Onenigheid over bouw van bijna 1 miljoen huizen

Nederland moet tot 2030 zo'n 900.000 woningen bouwen om het woningtekort en daarmee de woningnood op te lossen, stelt demissionair minister Kajsa Ollongren van Binnenlandse Zaken vandaag in een brief aan de Tweede Kamer. Er is volgens een onderzoek dat ze liet uitvoeren



4

Elektrificatie & netcapaciteit
Verdere elektrificatie van de samenleving leidt tot netcapaciteitsproblemen in Nederland.



Amsterdams elektriciteitsnet kan vraag niet aan, bedrijven op wachtlijst

24 juni 2021 11:02
Laatste update: 24 juni 2021 11:02

Door de sterk toegenomen vraag naar elektriciteit kan het stroomnet in sommige delen van Amsterdam niet meer genoeg stroom leveren. Daardoor komen nieuwe grootgebruikers op een wachtlijst terecht, en dat is eerder dan netbeheerder Liander had verwacht.

Liander werkt hard aan het uitbreiden van de capaciteit, maar dat gaat

3

Gebrek aan capaciteit & knowhow
Er is een tekort aan installateurscapaciteit en knowhow bij zowel installateurs als bouwbedrijven.

5

Rol van de energieleveranciers
Groot / traditioneel : herdefiniëring strategie
Nieuwe toetredingen : duurzaam / variabel

'Actieplan voor tekort bouwpersoneel nu harder dan ooit nodig'



Wie gaat de 100.000 woningen per jaar bouwen – de ambitie van veel partijen tijdens de Tweede Kamerverkiezingen – als het personeeltekort in de bouw niet wordt opgelost? Jeroen Meerum Terwogt, directeur van **Building Heroes**, roept de regering op om in

Koeltechnische branche luidt noodklok tekort vakmensen



Afgelopen week had Nederland te maken met tropische temperaturen. Om de warmte buitenshuis te houden, draait de airconditioning tijdens het warme weer volop. Vanwege de coronacrisis en het vele thuiswerken kiezen steeds meer huishoudens ervoor om te investeren in koeling om het woon- en werkklimaat aangenaam te houden. NIKL, de vereniging van koeltechnische bedrijven, signaleert een recordstijging van het aantal verlopen in airconditioning met als gevolg toenemende wachtlijsten bij leveranciers en installateurs.

Ontwikkeling gasprijs.



Europese gasprijen schieten omhoog naar nieuw record vanwege sanctievrees

02 maart 2022 10:31
Laatste update: 22 minuten geleden

719 NUjjj-reacties



De Europese gasprijs is woensdag naar een nieuwe recordstand gestegen. Op de toonaangevende beurs van Amsterdam schoot de prijs tot 60 procent omhoog naar 194 euro per megawattuur door zorgen over de impact van westerse sancties op de gaslevering.



Gasprijs stijgt met ruim 70 procent naar nieuw record door onrust Oekraïne

07 maart 2022 10:01
Laatste update: 1 dag, 1 uur geleden

1.8K NUjjj-reacties



De Europese gasprijs is maandag met meer dan 70 procent naar een nieuw record gestegen. Dat komt door de oorlog in Oekraïne en de vrees voor verstoringen van de Russische gasleveringen aan Europa. De prijs voor gas op de toonaangevende Amsterdamse gasbeurs ligt nu op ruim 335 euro per megawattuur.

Totale jaarkosten gas incl. btw

Gastarief (all-in)

Leveringskosten tarief: 315,11 ct. (0 - 5000 m³)

De drie dragers binnen de energietransitie



GASVORMIGEN



ELEKTRICITEIT



WARMTENETTEN

Meerdere wegen
naar duurzaamheid.

Remeha Portfolio



GASVORMIGEN

Cv-ketels



ELEKTRICITEIT

Warmtepompen



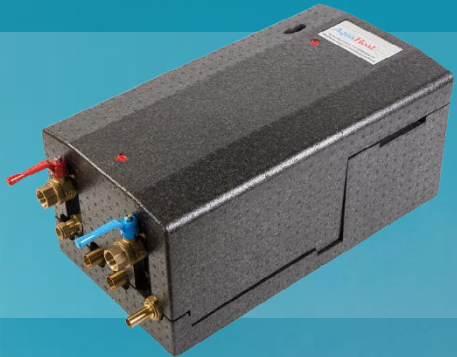
HYBRIDE WARMTEPOMPEN

Hybride warmtepompen



WARMTENETTEN

Restwarmte en collectieve installaties



AIRCONDITIONING

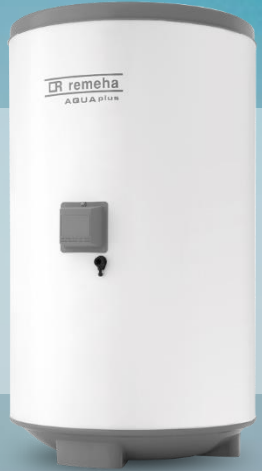


Airconditioning



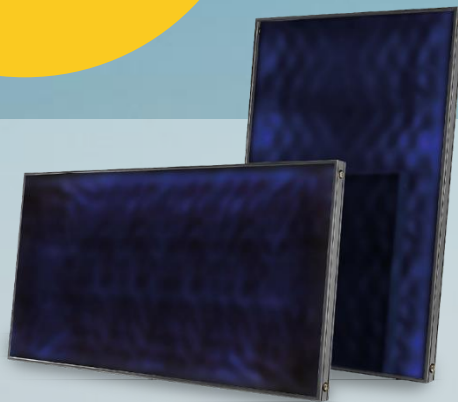
WARM WATER

Warm waterboilers



ZONLICHT

Zonnecollectoren





2 Wij maken de verduurzaming van Nederland mogelijk.

Met realistische oplossingen
en ondersteunende tools.

Hybride; dé oplossing voor de bestaande bouw

De warmtepomp verwarmt de woning zolang het kan. De ketel neemt de verwarming over tijdens hele koude dagen, en zorgt voor warm water.

De hybride warmtepomp is een aanvulling op de bestaande cv ketel in de woning

De warmtepomp bestaat uit een binnendeel en een buitendeel

Het werkt met de bestaande radiatoren en/of vloerverwarming



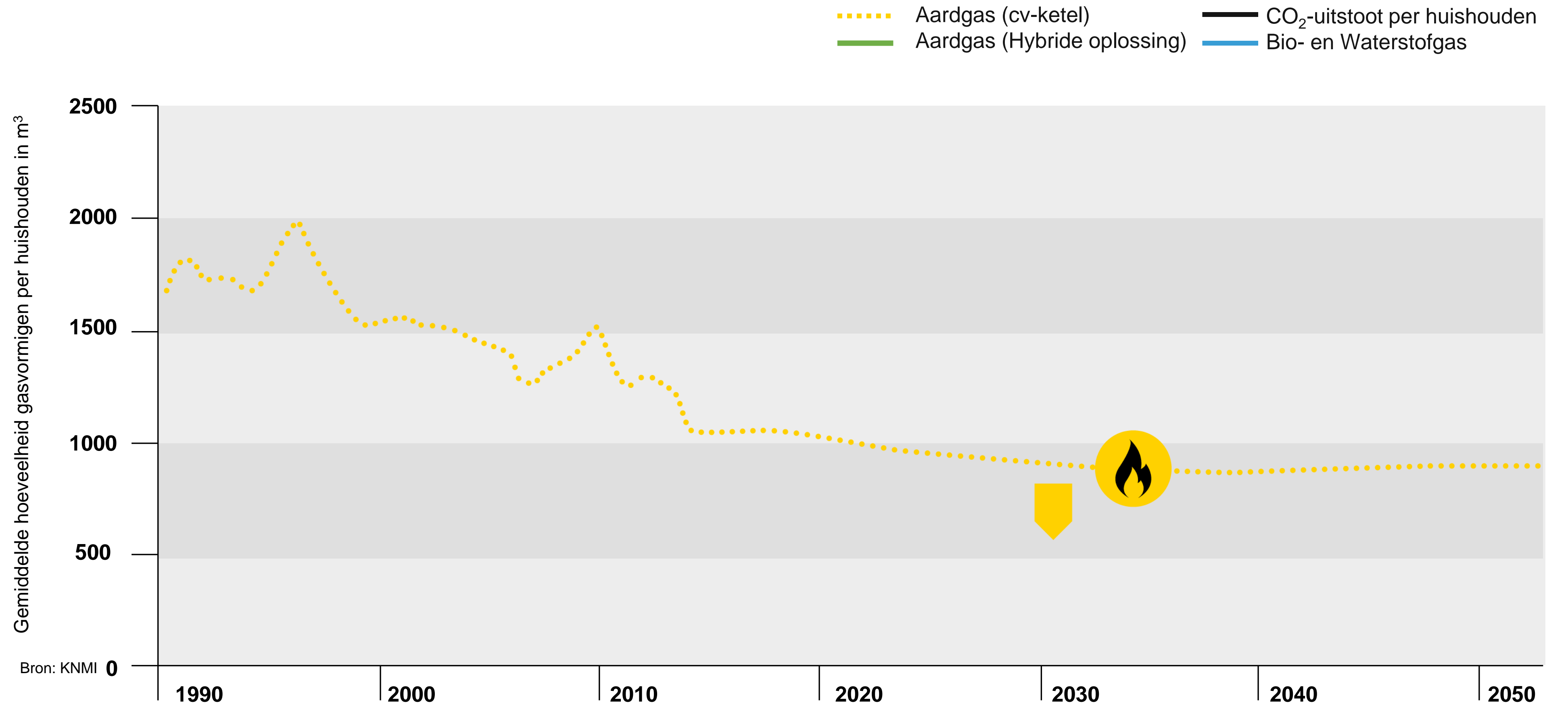
Hybride; dé oplossing voor de bestaande bouw

- Gebruikt alleen nog gas tijdens koude dagen en voor warm water
- Tot 70% reductie op gasgebruik
- 2,2 kWh per m³ gasbesparing
- Terugverdientijd gemiddeld 3 tot 6 jaar (voor woningen)
- Verbetering energielabel
- Te combineren met elke cv-ketel
- Geschikt voor zowel radiatoren als vloerverwarming



Hybride biedt een oplossing voor nu en voor later.

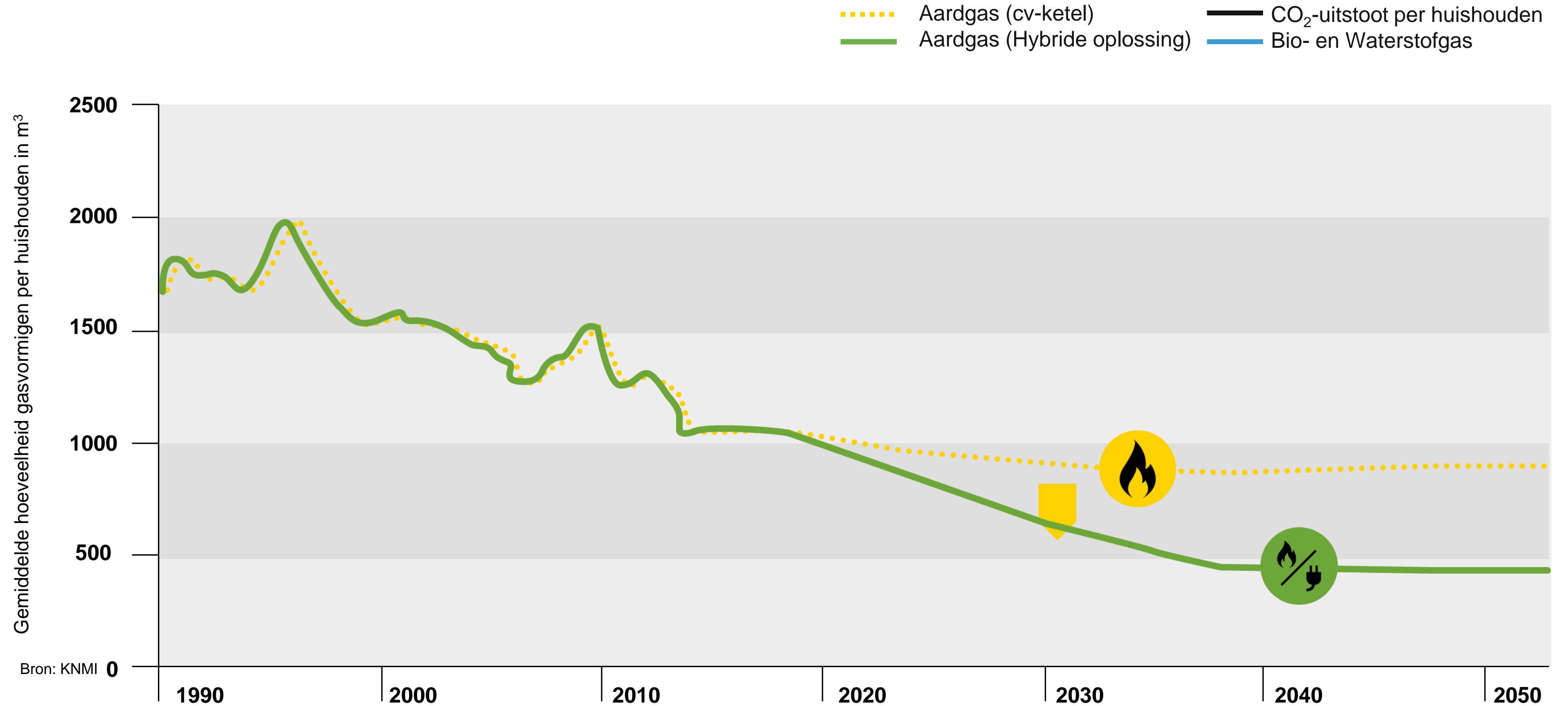
Daling CO₂ uitstoot



Bron: KNMI 0

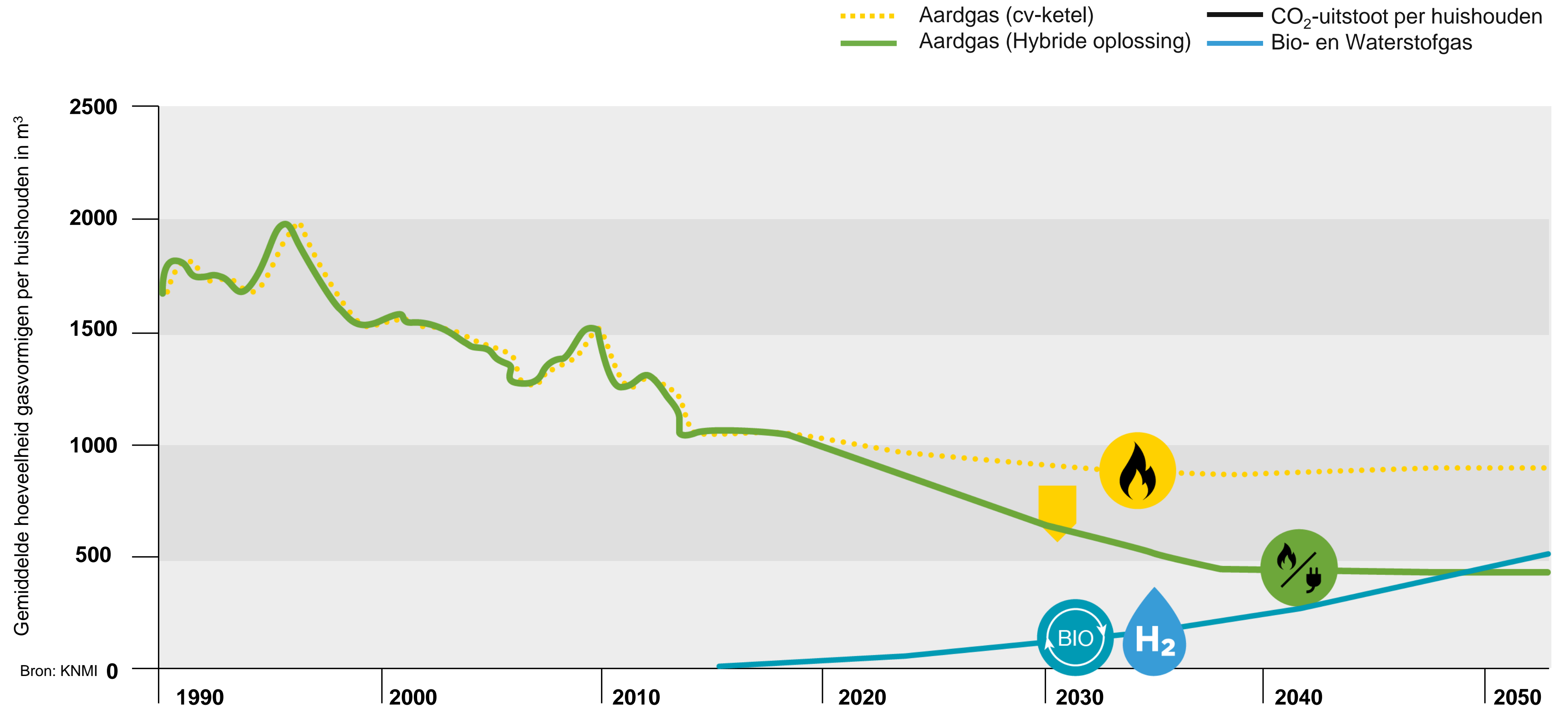
Hybride biedt een oplossing voor nu en voor later.

Daling CO₂ uitstoot



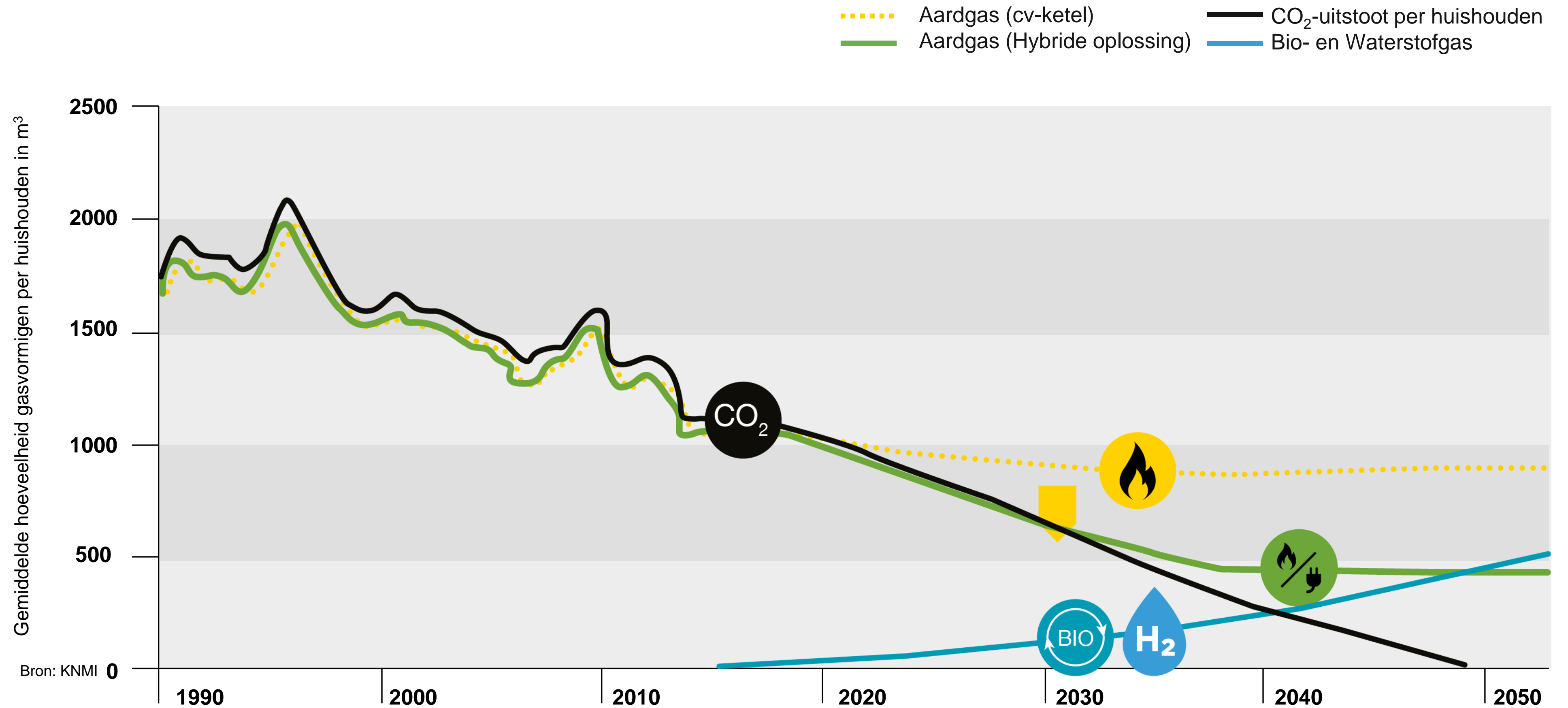
Hybride biedt een oplossing voor nu en voor later.

Daling CO₂ uitstoot



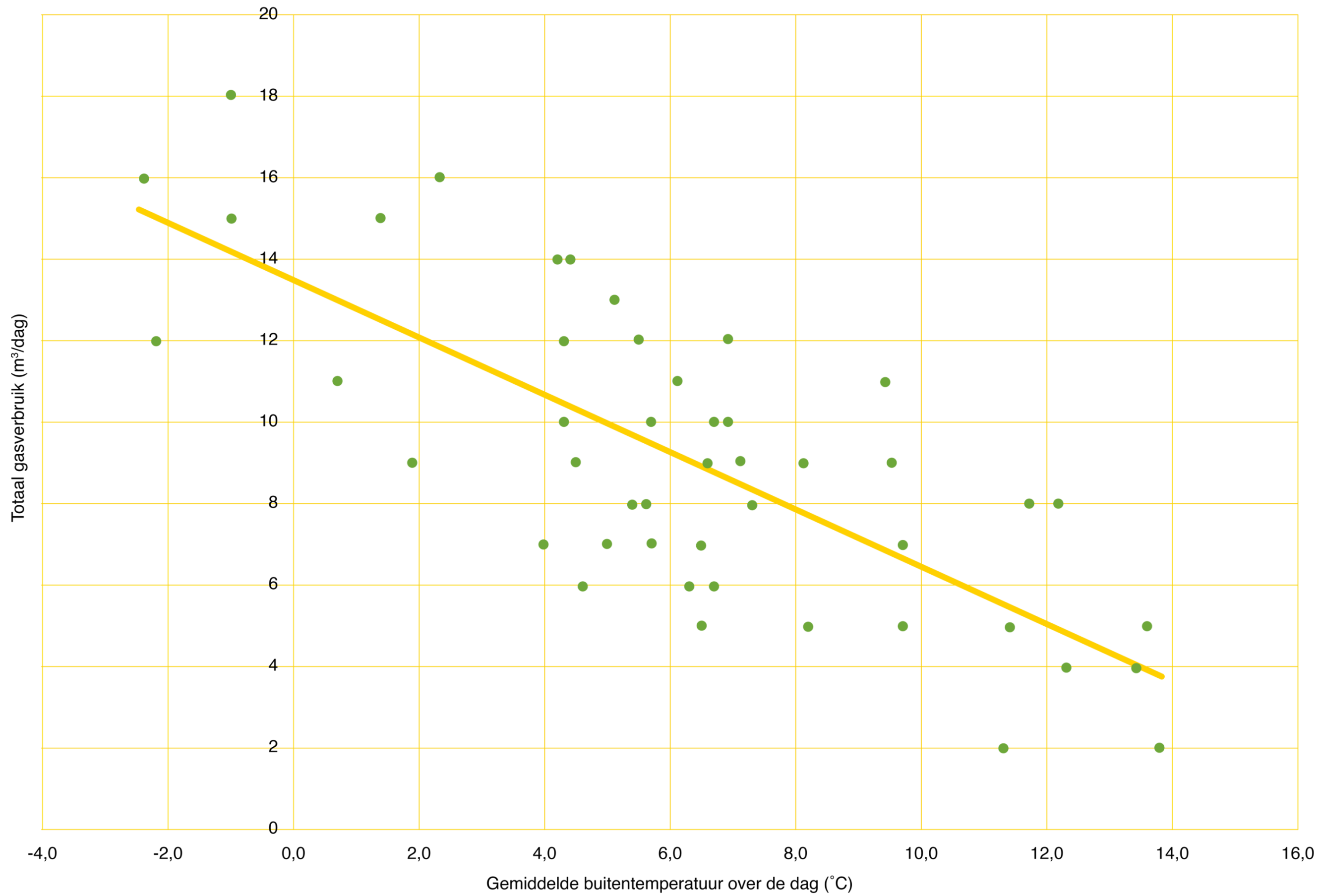
Hybride bied een oplossing voor nu en voor later.

Daling CO₂ uitstoot

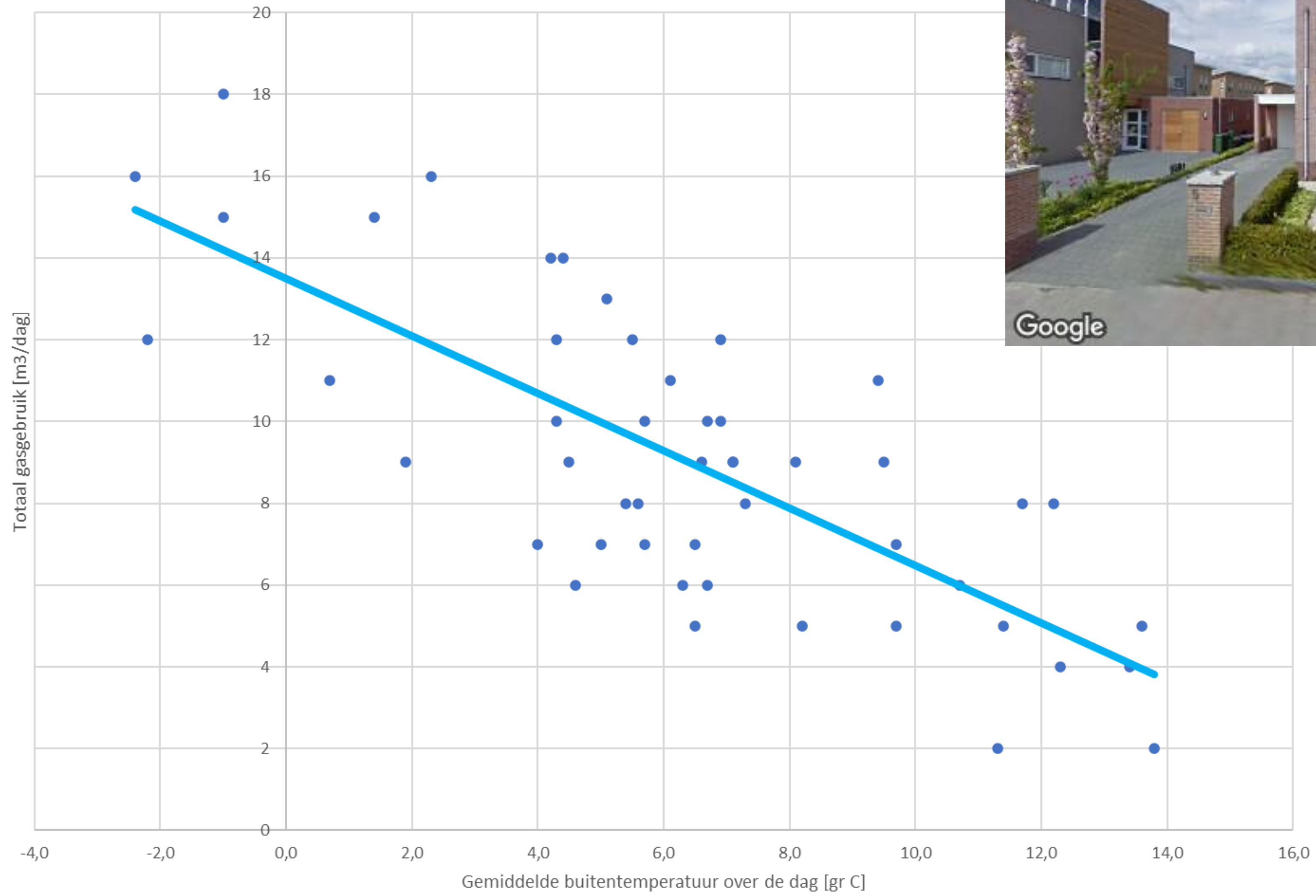


Gasverbruik zonder Elga.

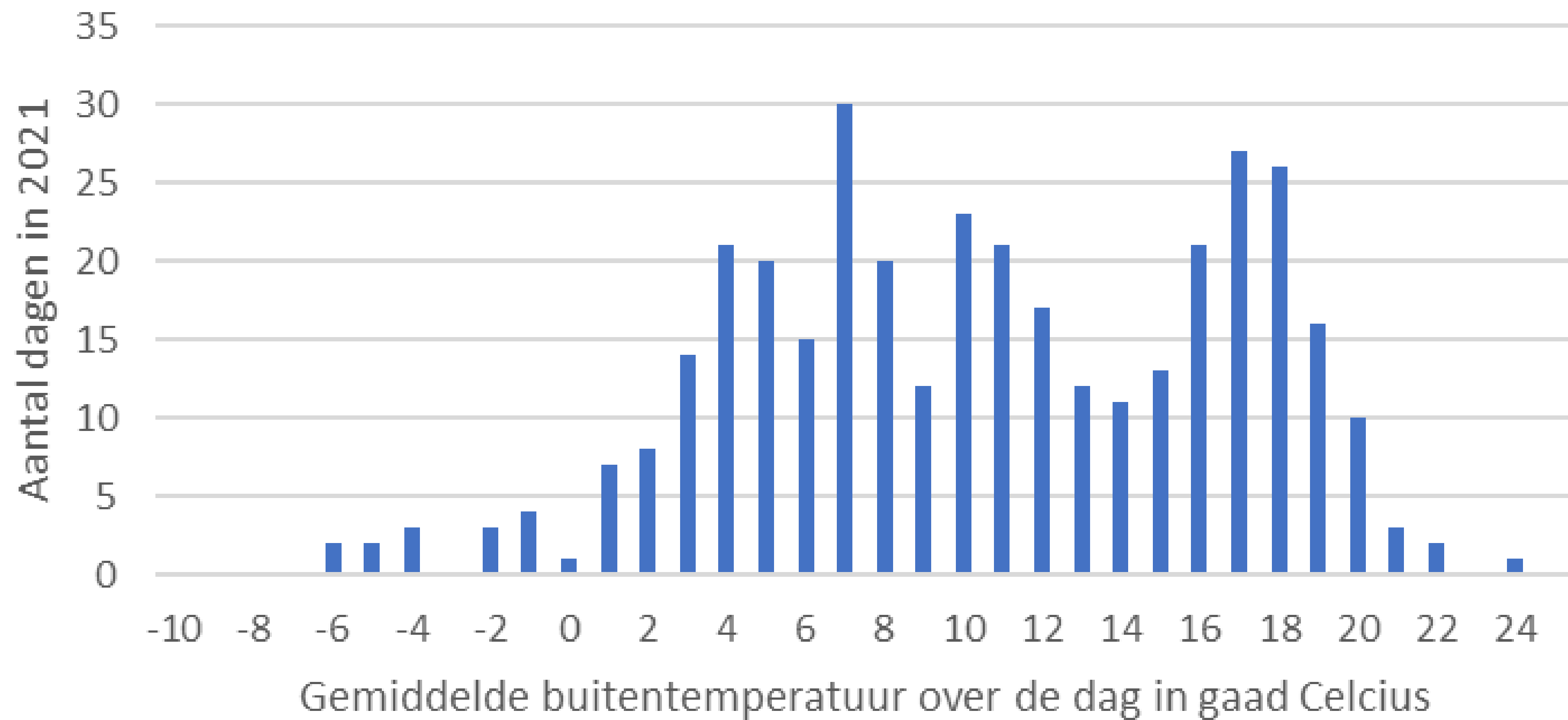
Gasverbruik zonder Elga



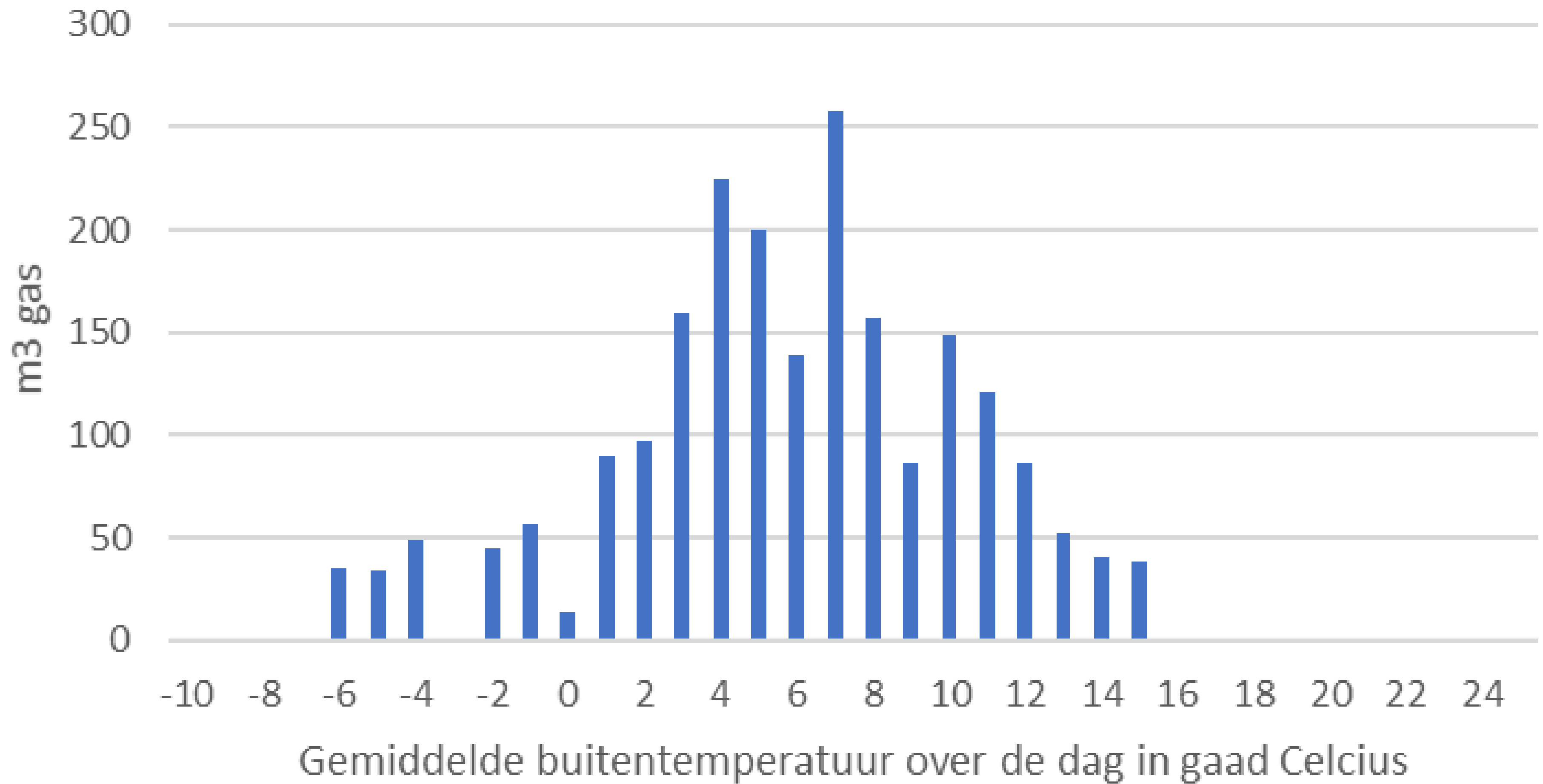
Gasgebruik zonder Elga

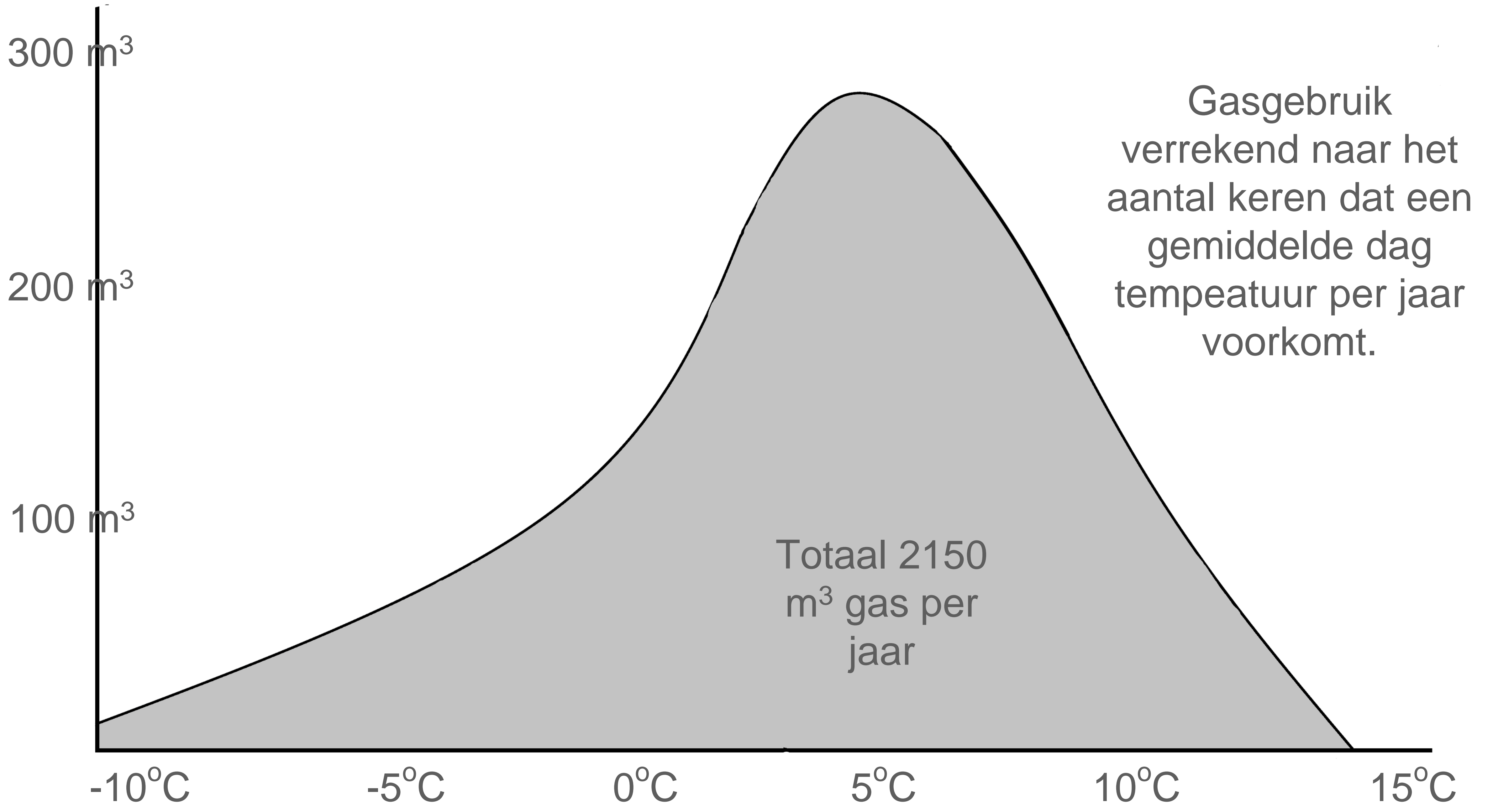


Aantal dagen dat een gemiddelde temperatuur voorkomt in 2021



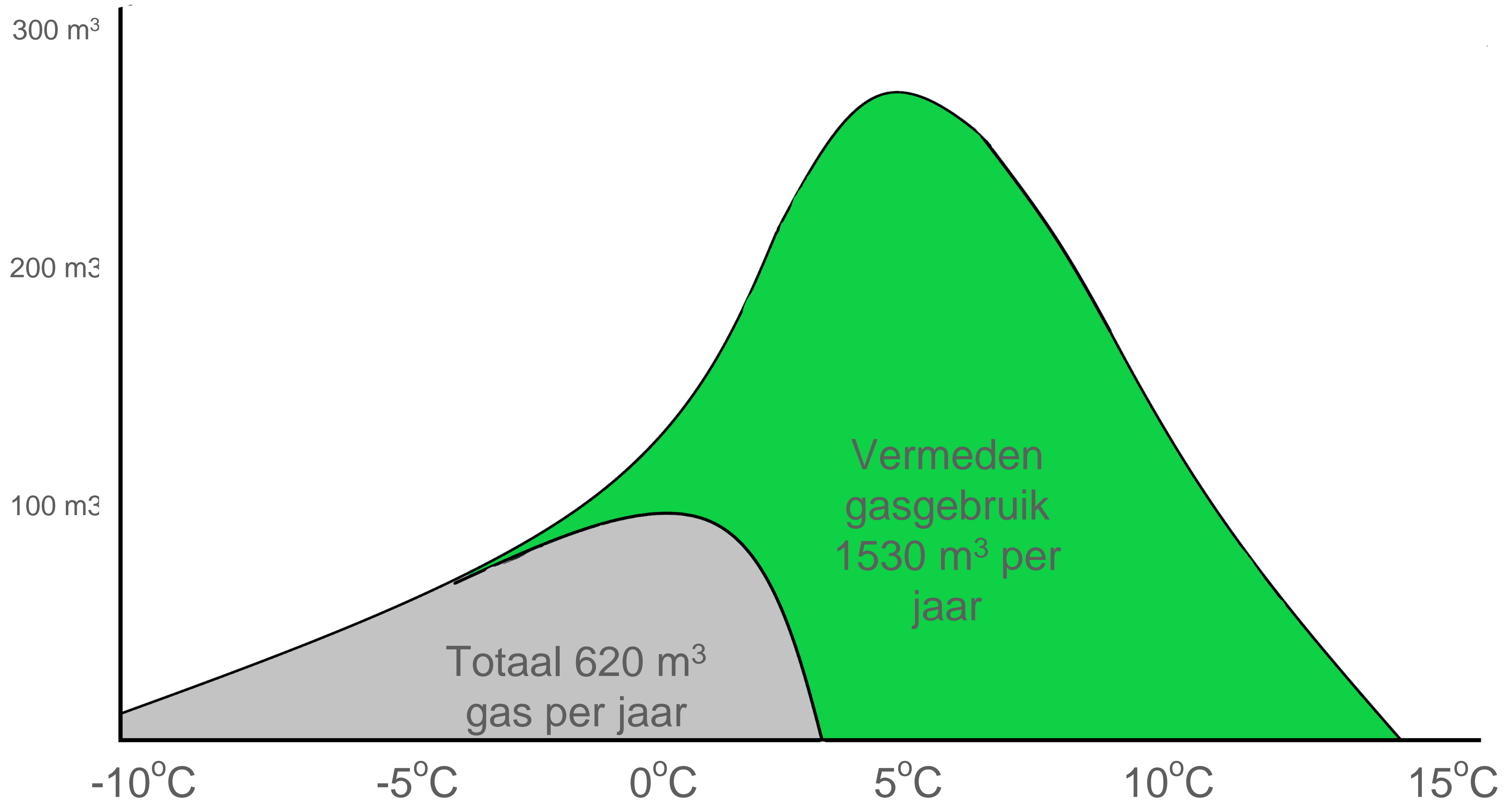
Totaal gasgebruik per buitentemperatuur





Gasgebruik
verrekend naar het
aantal keren dat een
gemiddelde dag
tempeatuur per jaar
voorkomt.

Totaal 2150
m³ gas per
jaar

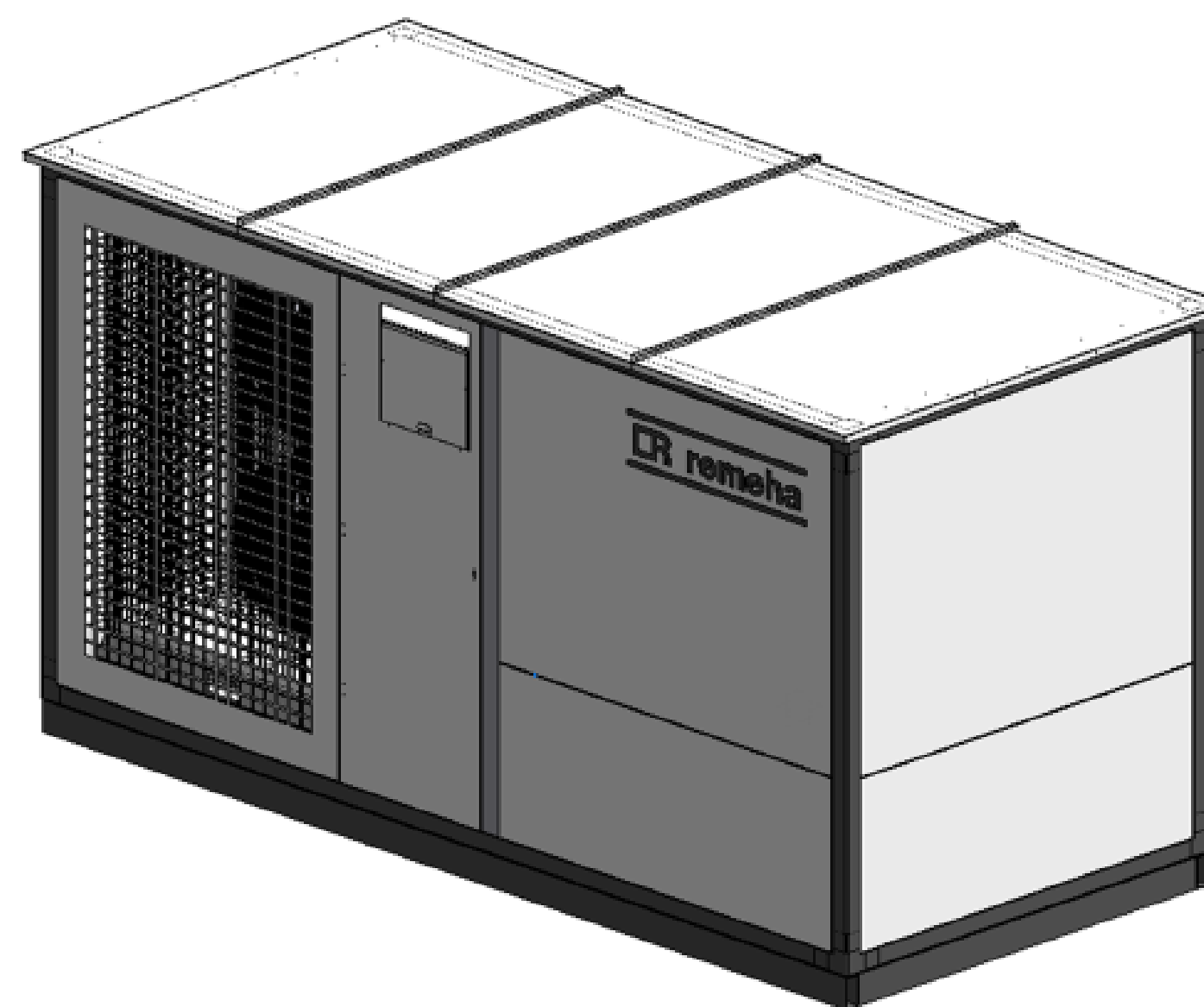
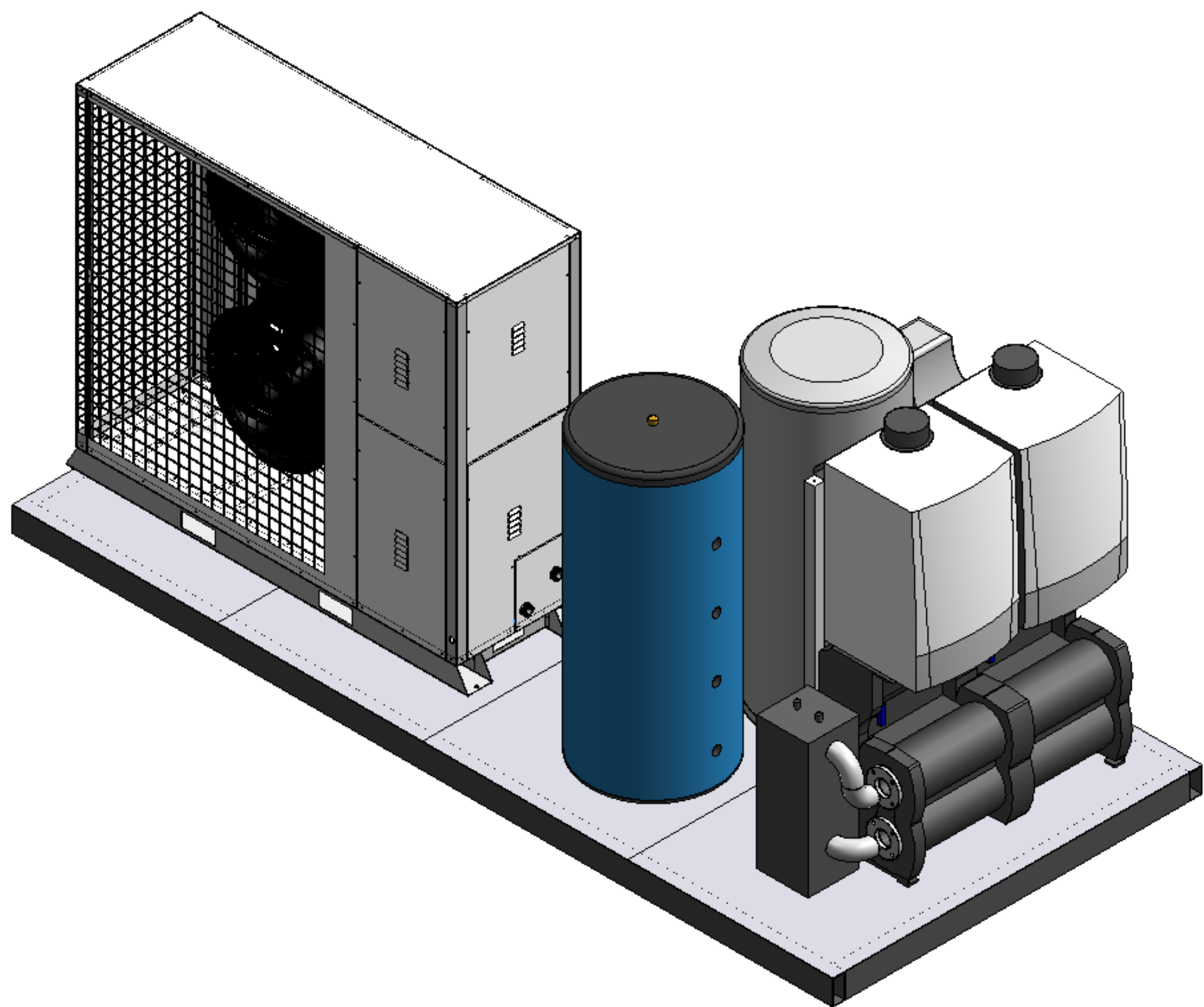




"Ik was overtuigd, heb een Remeha Elga Ace 4kW besteld, ontving een leuke subsidie, en was de installatie voor het stookseizoen geplaatst. Eerlijk is eerlijk, we moesten even wennen aan een heel ander stookgedrag, maar nu is de beer los! De torenhoge gasprijs vergemakkelijkt de keuze natuurlijk, maar als voorbeeld de maand februari 2022, laat zien dat ik 87 m³ gas minder verbruikt heb."

C.M.P. Klink, Lemmer, maart 2022

Grote **hybride** installaties.



1 Container
solution

Ontwikkelingen waterstof cv-ketels binnen Remeha

Grow together
with energy. 

Mission statement

Remeha brings a sustainable future closer through smart indoor climate solutions.

Ambitions for 2025

- 1. We are a leader in the energy transition, invest €500 million in smart carbon neutral solutions, reduce our scope 3 carbon emissions per device by 30% (2030 vs 2019) and achieve carbon neutrality for scope 1 and 2.
- 2. We are our customers' first choice with an NPS of >50% and we generate >25% sales from consumer leads.
- 3. We care for the health and safety of our people and business partners and strive towards zero safety incidents.
- 4. We are the employer of choice with an employee engagement score of >85%, and high inclusion and diversity across the whole company.
- 5. We achieve €0.5 billion total net sales with an EBITDA margin of 17.5%, which allows us to maintain a high level of investment in the sustainable growth of our company.

7 growth accelerators



Hybrids Elga Ace



Sales & Marketing excellence



Sustainable excellence teams



Klimaat@home



Service excellence: digital transformation



Hydrogen



Air Water Heat Pump

Values

Customer focus

One team

Sustainable future

Remeha. Make it happen.



- 2015: Focus op groepsniveau voor waterstof
- 2016: Testlab voor waterstof met eigen PV-panelen en electrolyser
- R&D in Bassano del Grappa (It.) voor residentiële cv-ketels
- R&D in Apeldoorn voor utiliteit cv-ketels (> 40 kW)



Electrolysers for Green Hydrogen (25 m³/h)



H2 bottles Storage and mixing station



Mixing station

Energietransitie meerdere wegen naar duurzaamheid

Remeha is actief in waterstofontwikkelingen (cv-ketels en brandstofcellen)

Tijdelijke overschotten aan energie zullen op een of andere wijze seizoen technisch opgeslagen dienen te worden. Waterstof kan hierin een belangrijke rol vervullen als drager van energie.



Nu beschikbaar cv-ketels met **20% bijmenging** van waterstof



Beschikbaar voor pilot-projecten cv-ketel enkel op **100% waterstof**



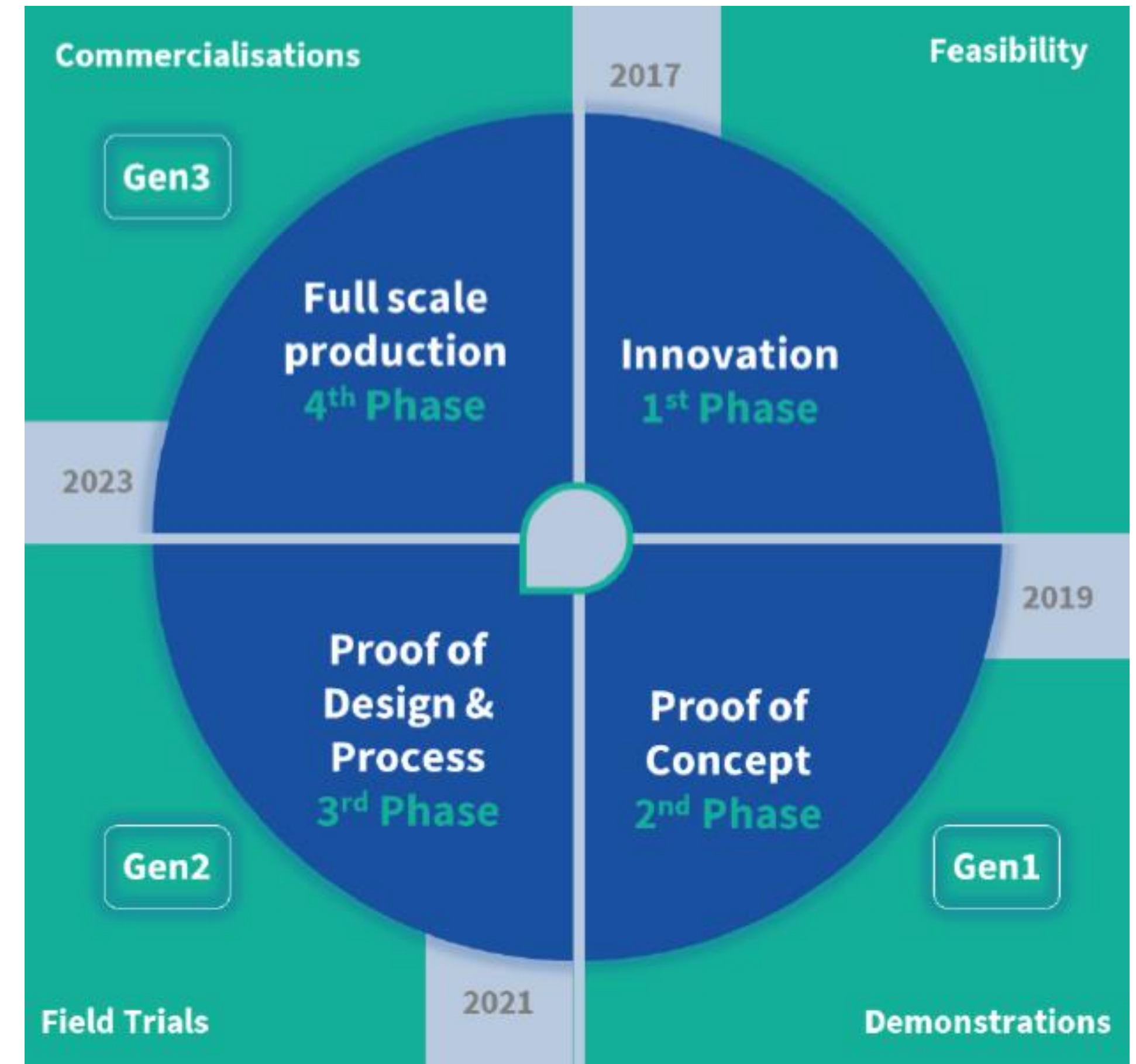
Ombouwkit in ontwikkeling cv-ketel in basis aardgas en middels **ombouwkit** in toekomst eenvoudig om te bouwen naar 100% waterstofketel

Residentiele markt

- Eerste prototypes 100% waterstof cv-ketels draaien sinds 2019 in Europa op diverse pilot projecten
- 2e generatie 2022 in beperkte oplage op basis van BDR Thermea ACE-platform (building block)
- 3e generatie 2024 (seriematige productie) modificeerbare cv-ketel

Uiteindelijk doel is een retrofit-kit aan te kunnen bieden, waarin we starten met een nieuw ontwikkelde 100% aardgasketel welke op het gewenste moment is om te bouwen naar 100% waterstofketel (hardware + software)

Voorgaande geproduceerde modellen zijn NIET te retrofitten naar 100% waterstof!



Waterstof cv-ketel

- Andere normen en certificeringen
- Verschil in fysieke eigenschappen aanzienlijk
- Ontstekingsmechanisme waterstof \neq aardgas => compleet nieuwe ontwikkeling
- Waterstof geen zichtbare vlam
- Waterstof verbruikt circa 3x zoveel m³ dan aardgas => aanpassing aan gasblok noodzakelijk
- Brander speciale uitvoering voor waterstof (Premix)
- Vlamterugslagbeveiliging
- Late Ignition test zijn uitdaging

Huidige waterstofontwikkelingen verwarmen (binnen Remeha)

Anno 2021

1		<p>Aardgas cv-ketels met 20% bijmenging van waterstof</p>	<p>Residentieel portfolio < 40 kW Regulier beschikbaar + KIWA-certificaat Utiliteitsportfolio > 40 kW Regulier beschikbaar + KIWA-certificaat</p>
2		<p>Enkel op 100% waterstof</p>	<p>Residentieel portfolio < 40 kW 2022 pilot projecten 2023 seriematige productie Utiliteit portfolio > 40 kW 2023/24 pilot projecten 2025 seriematige productie</p>
3		<p>Ombouwkit voor aardgas cv-ketel om binnen 2 uur om te modificeren naar 100% waterstofketel</p>	<p>Residentieel portfolio < 40 kW 2024/25 seriematige productie Utiliteit > 40 kW nader te bepalen</p>

Kort samengevat.



Hybride:

- De oplossing is er
- Direct besparen: CO₂
- Direct besparen: euro
- 2-4 miljoen huishoudens
- Bekendheid bij woning eigenaren verhogen
- Solide subsidie

Let's make it happen



**Bedankt voor
uw aandacht.**



YOUNG

TVVL